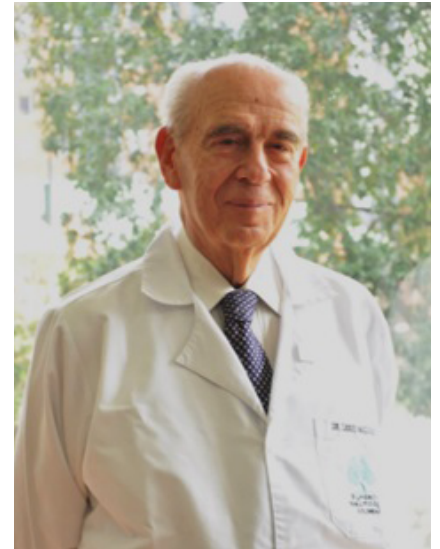


## Fundación Neumológica Colombiana 30 años de una institución con espíritu

### Fundación Neumológica Colombiana 30 years of an institution with spirit

Alejandro Casas Herrera<sup>1</sup>, Carlos A. Torres Duque<sup>2</sup>



Darío Maldonado Gómez (1936 – 2019)  
Foto tomada por la Sección de  
Comunicaciones de La Neumológica

#### Darío Maldonado Gómez (1936 – 2019) y los inicios de un sueño

Hablar de la Neumología moderna en Colombia y de la Fundación Neumológica Colombiana es hablar de Darío Maldonado Gómez. Nacido en Pamplona, Norte de Santander, llegó a Bogotá siendo un adolescente, cuando sus padres se vieron obligados a salir de su ciudad natal hacia la capital con todos sus hijos, producto de la violencia encendida a finales de la década de los cuarenta. Creció con el ejemplo de su padre Darío Maldonado Romero, médico que se especializó en la lepra y consagró sus esfuerzos al desarrollo de políticas en salud pública.

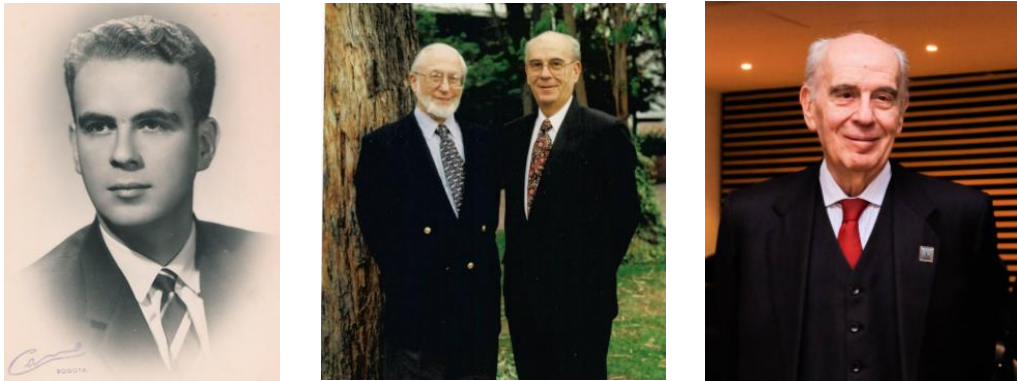
Así, con la ambición de aprender y apropiarse la ciencia, el arte y el humanismo que sustentan la medicina, ingresó a la Universidad Nacional en Bogotá y obtuvo su título de médico en 1959. Su ánimo de aprender y de poder ofrecer siempre las mejores opciones a sus pacientes, lo llevaron pronto a Chicago y Milwaukee, Estados Unidos, donde en la década de los sesenta se entrenó en Medicina Interna y Neumología con el profesor Gordon Snider, pionero y figura de la Neumología moderna en el mundo.

<sup>1</sup> Director General y cofundador, Fundación Neumológica Colombiana

<sup>2</sup> Director Centro Internacional de Investigación en Neumología y Salud Respiratoria, CINEUMO y cofundador, Fundación Neumológica Colombiana

El doctor Maldonado tenía la convicción de poner al servicio del país sus competencias y su empeño por mejorar la salud respiratoria, de modo que, renunciando a ofrecimientos muy atractivos para permanecer en Estados Unidos, regresó a Colombia a finales de los sesenta. Se vinculó al Hospital San Ignacio y a la

Pontificia Universidad Javeriana, instituciones a las que se entregó por más de dos décadas, dejando un legado indeleble del cual se destacan la creación del Servicio y del Programa de Especialización en Medicina Interna y también la subespecialización de Neumología y la impronta grabada en sus discípulos.



**Figura 1.** Darío Maldonado Gómez en diferentes momentos. Recién graduado como médico (izquierda), acompañado de su mentor Gordon Snider, cuando éste vino al primer aniversario de La Neumológica en 1993 (centro) y cuando recibió el reconocimiento “Excelencia en Medicina” de la Universidad Nacional de Colombia en 2009 (derecha). Fotos con cesión de derechos a la Sección de Comunicaciones de La Neumológica

A comienzos de la década de los noventa, con el acervo de valores, experiencia y competencias cultivado en tantos años de ejercicio descollante de la Neumología y el impulso de varios de sus pacientes y amigos, un sueño comenzó a rondar a Darío Maldonado Gómez: **la creación de una institución dedicada a los enfermos respiratorios**, que no solo ofreciera **atención integral e integrada** de alta calidad científica y humana a los pacientes, sino que fuera una entidad profundamente académica para la **formación de estudiantes** en Neumología, **la generación de conocimiento** en salud respiratoria mediante la investigación y que construyera como uno de sus pilares, **un programa de responsabilidad social** en promoción y prevención en salud y enfermedad respiratoria. Pronto el sueño comenzó a tomar forma y tuvo nombre: **Fundación Neumológica Colombiana**, con la firma de su acta de constitución en 1991. Una institución de carácter fundacional y sin ánimo de lucro alguno, que sin intereses particulares respondiera a las necesidades del país.

### El inicio, una aventura

Después de la firma del acta de constitución en junio de 1991, a cuya redacción contribuyó Samuel Hoyos Arango, abogado, paciente y amigo de Darío Maldonado, se inició un juicioso estudio de factibilidad para el cual fue clave Rodrigo Gutiérrez Duque, en su momento director de la Organización Corona y posteriormente de la Fundación Corona y creador de la Fundación Ideas para la Paz, quien decidió apoyar el nacimiento y la puesta en marcha de la **Fundación Neumológica Colombiana**. Ellos compraron la idea y conformaron un consejo directivo sin ningún interés personal y con apoyo total a la causa planteada inicialmente.

Con la organización en el papel, Darío Maldonado me invitó (Alejandro Casas Herrera) como su alumno del programa de especialización en Neumología de la Universidad Javeriana para que lo acompañara en esta aventura, invitación que acepté sin dudar. Para

ese momento, finales de 1991 y comienzos de 1992, teníamos un pequeño consultorio del Centro Médico de La Sabana y allí, ocasionalmente, hacía unas pocas consultas de neumología y algunas espirometrías con el único equipo propio que teníamos; con mucho tiempo libre y muy pocos pacientes, siempre me decía "...no se preocupe que, en el futuro, va a tener mucha clientela en su consulta y no le va a alcanzar el tiempo...". Por ese mismo tiempo el doctor Maldonado presentó los estatutos junto con el estudio de factibilidad ante la Alcaldía Mayor y la Secretaría de Salud de Bogotá, para tramitar la personería jurídica. La Secretaría, a su vez, pidió el concepto de la Asociación Colombiana de Facultades de Medicina (Ascofame) sobre la pertinencia, estructura y viabilidad de la Fundación Neumológica Colombiana. En ese momento yo (Carlos Arturo Torres Duque), además de trabajar en el Hospital Santa Clara formaba parte de la División de Educación de Ascofame, tuve la oportunidad de conocer el proyecto y el doctor Maldonado aceptó mi interés de hacerme parte de él, no sin insistir que "esto es una aventura, no hay nada garantizado".

La Neumológica necesitaba entonces una sede para empezar a funcionar. En 1991 Humberto Varón amigo entrañable de Darío Maldonado, de muchos años en el Hospital San Ignacio y por entonces jefe de Radiología de la Fundación Cardioinfantil,

conocedor de la necesidad que tenía la Cardioinfantil (hoy LaCardio) de contar con apoyo en el área de la Neumología, y del interés de Maldonado de dar vida a una institución dedicada a la salud respiratoria, que ya estaba en el papel, lo puso en contacto con Reinaldo Cabrera y medió para que se concretara una alianza entre la Fundación Neumológica Colombiana y la Cardioinfantil, que nos daba la opción de construir como institución independiente, una sede en los mismos terrenos donde ya tenía sede la Cardioinfantil, al norte de Bogotá.

Hacía falta ahora el dinero para hacer realidad lo convenido. Fue cuando Darío Maldonado hipotecó la finca de su esposa Tuy Escalante para obtener un préstamo y doña Lina de Esquenazi una de sus pacientes más queridas, generosamente hizo un aporte, lo que permitió dar vida a la institución.

Así, **el 29 de septiembre de 1992, hace 30 años**, se inauguró la Fundación Neumológica Colombiana en una sede de 180 metros cuadrados, con tres neumólogos (Darío Maldonado Gómez, Alejandro Casas Herrera y Carlos Arturo Torres Duque), una enfermera, una secretaria y con el apoyo administrativo y logístico que prestaba la Fundación Corona. Allí ofrecíamos consulta de Neumología, pruebas básicas de función pulmonar, broncoscopia y terapia respiratoria.



**Figura 2.** Fotografías de la inauguración de la Fundación Neumológica Colombiana (foto a la izquierda): Darío Maldonado en el Centro con Reinaldo Cabera a su izquierda y Edmundo Esquenazi a su derecha. Equipo humano de la Fundación Neumológica Colombiana (foto a la derecha), al cumplir un año en 1993. Sentados, de izquierda a derecha, Julieta Rodríguez, Darío Maldonado, Gordon Snider, Ruth Snider, Silvia Afanador. Arriba, de izquierda a derecha, Carlos Torres, María Cristina Salcedo, Alejandro Casas, Mónica Suárez, Isa Fonnegra, Rosalba Díaz, Irma de Casallas y Álvaro Casallas. Fotos con cesión de derechos a la Sección de Comunicaciones de La Neumológica

Discutíamos los casos difíciles o ilustrativos y, alrededor de ellos, revisábamos temas, hacíamos clubes de revistas y analizábamos ideas de investigación. Pronto comenzamos a recibir estudiantes y creamos el grupo y el Comité de Investigación.

### Los primeros 15 años: crecimiento impensado

La Neumológica nació como institución ambulatoria; si se requería hospitalizar un paciente lo hacía en virtud de su convenio, en las instalaciones de la Fundación Cardioinfantil. Si era un paciente adulto debía hacerlo en las camas destinadas a los niños más grandes, porque en esa época la Fundación Cardioinfantil solo atendía niños, pero para esa época creó el Instituto de Cardiología y formalizó la atención de adultos, para pasar a ser la Fundación Cardioinfantil - Instituto de Cardiología.

La segunda mitad de la década de 1990 estuvo marcada por el crecimiento de las dos instituciones impulsado, en buena parte, por el convenio que se hizo con el Instituto de Seguros Sociales, poco después de la promulgación de la Ley 100 de 1993. Esto representó el crecimiento y desarrollo de todos los servicios ambulatorios de La Neumológica.

A los servicios de consulta de neumología, laboratorio de pruebas de función pulmonar básica, broncoscopia y terapia respiratoria con los cuales se inició, se sumaron otros, junto con la innovación tecnológica. En 1997 se puso en funcionamiento el Laboratorio de Sueño, hoy Centro de Medicina del Sueño y en 1998 se creó el Programa de Atención Integral al Enfermo Respiratorio, que dio paso al Servicio de Rehabilitación Pulmonar y en 2004 a los programas de atención integral del paciente con EPOC-AIREPOC y del paciente con asma – ASMAIRE–, con su sección dedicada a los niños: ASMAIRE infantil.

En octubre de 1999 como parte de la alianza entre La Neumológica y la Cardioinfantil, se puso en funcionamiento la Unidad de Cuidado Intensivo Médico dotada de seis camas, con la dirección de Abraham Alí Munive. A comienzos de 2004 con el apoyo de Edmundo Esquenazi, hijo de doña Lina y su esposa Mayra, la unidad se amplió a 12 camas con la más alta tecnología.

En los primeros 10 años pasamos a contar con cerca de 80 personas, 10 de ellas neumólogos, tanto de adultos como pediatras. Una duplicación del área construida efectuada a finales de los años noventa, fue insuficiente para dar cabida al crecimiento de los servicios ambulatorios. En 2005 se arrendó por casi tres años, una edificación en el barrio Toberín, que funcionó como sede alterna. Allí se ubicaron varios de los consultorios de los programas especiales y algunas oficinas administrativas, mientras se avanzaba en la posibilidad de tener una nueva sede que respondiera a este crecimiento acelerado. El espacio se hizo insuficiente no solo para La Neumológica sino también para la Cardioinfantil.

En 2005 con Edmundo Esquenazi una vez más como artífice, se adquirió un lote situado al sur de la calle 163, al frente de la primera sede y se inició la construcción de las nuevas instalaciones. Así, en mayo de 2008, La Neumológica se trasladó a un moderno edificio de 3.500 metros cuadrados. El diseño se hizo por concurso; el doctor Darío Maldonado había visitado algunos hospitales europeos, en especial franceses y los usó como modelo en la convocatoria del concurso.



**Figura 3.** Fotografía del equipo humano de la Fundación Neumológica Colombiana frente a su nueva sede en 2012. Foto tomada por la Sección de Comunicaciones de La Neumológica.

La llegada a una sede se acompañó del cambio de nuestro logo; la empresa Misty Wells & Zea Asociados se encargó del diseño. Nuestro nuevo logo recibió el Premio Lápiz de Acero a la Mejor Identidad Corporativa en 2009. El árbol con sus hojas es la mejor alusión al oxígeno, a una respiración saludable y sus dos cuerpos simbolizan los pulmones. Al presentar el logo durante la inauguración de nuestra nueva sede en 2008, el doctor Maldonado dijo: “Representa el ciclo de la vida. Las ramas y las hojas del árbol representan la amplitud y luminosidad de sus espacios, que abiertos a la naturaleza les dan un soplo de vida a sus pacientes. El tronco representa la solidez que le dan a La Neumológica 15 años de servicios asistenciales, investigación y docencia”.



**Figura 4.** El nuevo logo de La Neumológica, 2008

En nuestra nueva sede y con una demanda creciente, la búsqueda de la mejor calidad de nuestro equipo humano y de los servicios diagnósticos, el crecimiento progresivo fue exponencial.

### **Aprendiendo en el camino, la reorganización**

El crecimiento continuó; en 2009 con cerca de cien personas y el apoyo y la orientación de la Escuela de Alta Dirección Empresarial de la Universidad de La Sabana (INALDE), la Fundación Neumológica

Colombiana entró en un proceso de reestructuración organizacional. Este proceso había iniciado unos años antes con el apoyo de Norma Orjuela de Deeb, quien desde el Centro de Gestión Hospitalaria (hoy Organización para la Excelencia en salud, OES) orientó a La Neumológica en la construcción de las bases del direccionamiento estratégico y lideró temas de gestión de la calidad y gestión por procesos.

Se crearon departamentos, secciones y servicios misionales y de apoyo. Con la dirección general de Darío Maldonado, Alejandro Casas asumió la dirección del Departamento Médico, Carlos Torres la de los departamentos de Investigación y de Educación y Docencia, Abraham Alí la de Mercadeo, conservando la jefatura de Cuidado Intensivo y Gloria Lucía Santa la del Departamento Administrativo y Financiero. Poco después, entre 2013 y 2014, se trabajó y estableció un Plan Estratégico Institucional de mediano y largo plazo, con visión a 2030, actualizado en 2016 y que hoy sigue vigente.

### **Quince años más, los servicios clínicos, la neumología pediátrica, la alergología y el intervencionismo**

Con el propósito de cumplir a cabalidad el mandato misional de la integralidad en el campo respiratorio, entre 2008 y 2022 se impulsó el avance de los servicios clínicos ya existentes y se crearon los de otorrinolaringología y alergología. En 2013 entraron en funcionamiento las nuevas salas de cirugía e intervencionismo respiratorio con equipos de alta tecnología, que han posibilitado la realización de broncoscopias apoyadas en ultrasonido (EBUS), colocación de válvulas para reducción de volumen pulmonar, dilatación de la vía aérea, criobiopsia y termoplastia bronquial.

La consulta, las pruebas de función pulmonar, la terapia y el cuidado respiratorios y la clínica de sueño, tanto de niños como de adultos, continuaron su crecimiento y desarrollo tecnológico. Los niños han sido una prioridad para La Neumológica; la sección de Neumología Pediátrica ha multiplicado su actividad. Para satisfacer la demanda creciente, entre 2018 y 2019 se construyó la nueva Unidad de Neumología Pediátrica Integral, recientemente inaugurada que hoy cuenta con 11 neumólogos pediatras.

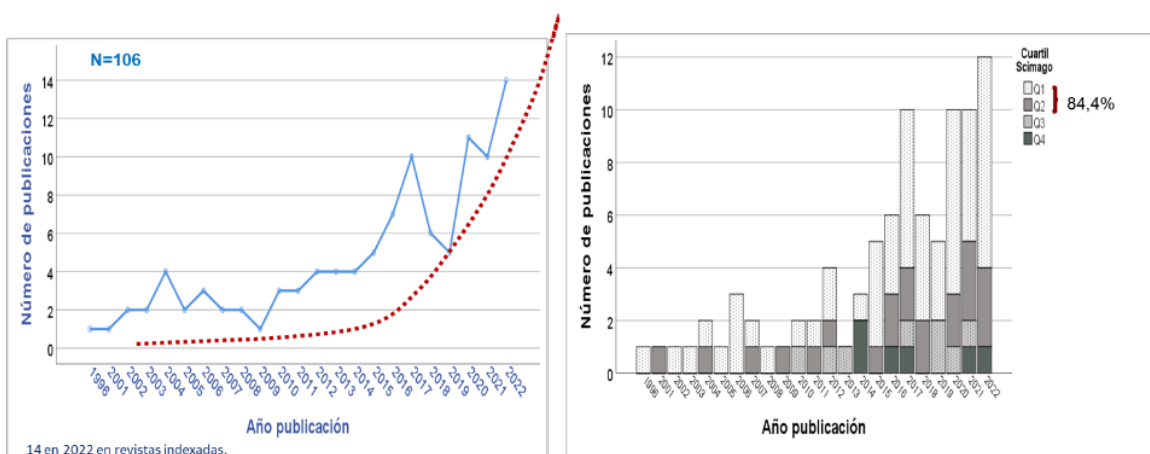
A los programas de atención integral existentes -AIREPOC, ASMAIRE y ASMAIRE infantil- se han sumado los de control de la oxigenoterapia (O2xigenar), cesación de tabaquismo (ExFUMAIRE), enfermedad respiratoria ocupacional, enfermedad vascular pulmonar, enfermedades intersticiales y oncología torácica. Estas unidades han sido reconocidas por su calidad en los resultados alcanzados.

### El Programa de Trasplante Pulmonar y su primer trasplante

Como parte del trabajo colaborativo de La Neumología y la Cardioinfantil, en el año 2012 se

creó el Programa de Trasplante Pulmonar con el liderazgo de los doctores Fabio Andrés Varón Vega por parte de La Neumología y Luis Jaime Téllez por parte de la Cardioinfantil. Tras dos años de preparación y selección cuidadosa del candidato por parte un equipo clínico interdisciplinario, el 16 de abril de 2014 se realizó el primer trasplante pulmonar exitoso en la ciudad de Bogotá, a un paciente de 59 años con diagnóstico de fibrosis pulmonar idiopática. A hoy, 51 pacientes se han beneficiado del programa de trasplante pulmonar y con excelentes resultados teniendo en cuenta que estamos en Bogotá a 2640 m sobre el nivel del mar.

#### Publicaciones originales y por cuartil y por año (1996 a 2022) - CINEUMO



24 proyectos en curso, calificación A1 MinCIENCIAS,

Figura 5. Publicaciones originales y por cuartil y por año (1996 a 2022) CINEUMO. Elaborada por Mauricio González García con validación de la Dirección de Investigación

## La obsesión por una forma de ser y actuar centrada en el enfermo: el espíritu neumológico

Uno de los pilares del éxito de la Fundación Neumológica Colombiana ha sido la perseverancia en el cumplimiento cabal de su misión y la insistencia en que su seguimiento sea tangible y meta de cada día y no palabra muerta. Es nuestra misión:

Prestar al enfermo respiratorio, que es nuestra razón de ser, una atención humana, integral, interdisciplinaria y de excelente calidad, que responda a sus necesidades individuales, con personas competentes, comprometidas y orgullosas de su institución, apoyadas en tecnología de vanguardia y en unas instalaciones amables, funcionales y modernas. Así mismo, promover la salud respiratoria de la población por medio de la investigación, la formación de especialistas y la educación de otros profesionales de la salud y la comunidad.

Ese empeño por una misión viviente ha volcado nuestro interés en apropiarnos una cultura de principios, valores y competencias que se traduzca en una forma de ser institucional y de su equipo humano: **el espíritu neumológico**, que consolida el legado de Darío Maldonado como profesional, maestro y ser humano. La Fundación Neumológica Colombiana se rige por tres valores institucionales: humanismo, honestidad y compromiso. El espíritu neumológico parte de un concepto humanístico de reconocimiento de los valores y expectativas del enfermo y su familia y de las condiciones particulares de las comunidades a las que atiende y se refleja en que sus mejores actitudes, conocimientos y actuaciones están al servicio del cabal cumplimiento de la misión. Es nuestro valor agregado.

En un intento de que el **espíritu neumológico** no se quede en un simple postulado conceptual, lo hemos traducido en seis competencias prácticas: 1. Atendemos seres humanos; 2. Somos competentes; 3. Actuamos con disciplina; 4. Alcanzamos los mejores resultados; 5. Somos cada vez mejores y, 6. Apoyamos el crecimiento sostenible.

## EL ESPÍRITU NEUMOLÓGICO - PRINCIPIOS Y VALORES

(Una forma de ser y de actuar que define las competencias de la cultura organizacional alrededor del paciente)



**Figura 6.** El espíritu neumológico – Principios y valores. Elaborada por Alejandro Casas Herrera con validación del alto gobierno institucional

## El retiro y fallecimiento del doctor Darío Maldonado, años de transición

En 2014 por razones de salud, el doctor Darío Maldonado se apartó de la dirección general de La Neumológica y, tras un periodo corto de interinidad, el Consejo Directivo y Fundacional, como máximo órgano de gobierno de la institución, designó a Alejandro Casas Herrera como nuevo director general, cargo que se ha mantenido hasta la actualidad. El doctor Casas encomendó el cargo de director médico a Abraham Alí Munive y en el 2015 encargó a Carlos Eduardo Aguirre Franco como director del Departamento de Educación y Docencia, manteniendo a Carlos Torres en el de Investigación y a Gloria Lucía Santa en el Administrativo y Financiero. Este cuadro directivo se mantiene al cumplir 30 años la Fundación Neumológica Colombiana.

El doctor Maldonado se mantuvo como asesor y director emérito, siempre presto a darnos su mejor consejo. Su salud se deterioró y falleció el 24 de mayo de 2019. En sus últimos meses, a la distancia, sentía regocijo y profunda gratitud porque logró demostrar el verdadero significado de vivir para crear. Edificó sobre la roca sus valores y su espíritu están en su familia, en sus discípulos, en los programas que creó y en su obra: la Fundación Neumológica Colombiana. Por encima de su carácter recio siempre hubo una sonrisa, que conservó hasta el último momento: la sonrisa del amor y la sabiduría.

El retiro y posterior fallecimiento del doctor

Maldonado, nos ha representado el reto de no ser inferiores a su legado y un compromiso por mantener y seguir impulsando el crecimiento de La Neumológica.

## La Escuela Neumológica y los programas de especialización

Desde su creación, La Neumológica ha sido una institución académica con espacios y acciones para el mejoramiento de las competencias de su personal y para la formación de talento humano, tanto en pregrado como en posgrado. A lo largo de estos 30 años se han consolidado alianzas universitarias, entre las cuales se destacan las establecidas con las universidades de La Sabana, del Rosario, Javeriana y del Norte.

El sueño de establecer el Programa de Especialización en Neumología se hizo realidad en 2005, en alianza con la Universidad de La Sabana. A diciembre de 2022 el programa ha graduado veinticuatro neumólogos. Este año, 2022, el Ministerio de Educación otorgó la acreditación en alta calidad a nuestro Programa de Especialización en Neumología y en diciembre lo reconoció con la Orden a la Educación Superior y a la Fe Pública: Luis López de Mesa, por su calidad sobresaliente entre los programas de Neumología y por su aporte al país.

A comienzos de los años 2000 entró en funcionamiento el Programa de Especialización en Rehabilitación Cardíaca y Pulmonar, en alianza con la Universidad del Rosario y en 2019 se aprobó el Programa de Especialización en Neumología Pediátrica, que entró en funcionamiento en 2020.



**Figura 7.** Encuentro de estudiantes y egresados de la Especialización en Neumología (Congreso Colombiano de Neumología, 2019). De izquierda a derecha, Claudia Díaz, Julián Valverde, Ángela Ramírez, Emily Rincón, Javier Fajardo, Ángela Giraldo, Leslie Vargas, Luis Fernando Guerrero, Fernando Sánchez, Diana Cano, Diego Insignares, Carmelo Jiménez y Adrián Casas. Profesores, adelante de izquierda a derecha, Mauricio González, Carlos Torres, Alejandro Casas y Abraham Alí. Foto tomada por la Sección de Comunicaciones de La Neumológica.

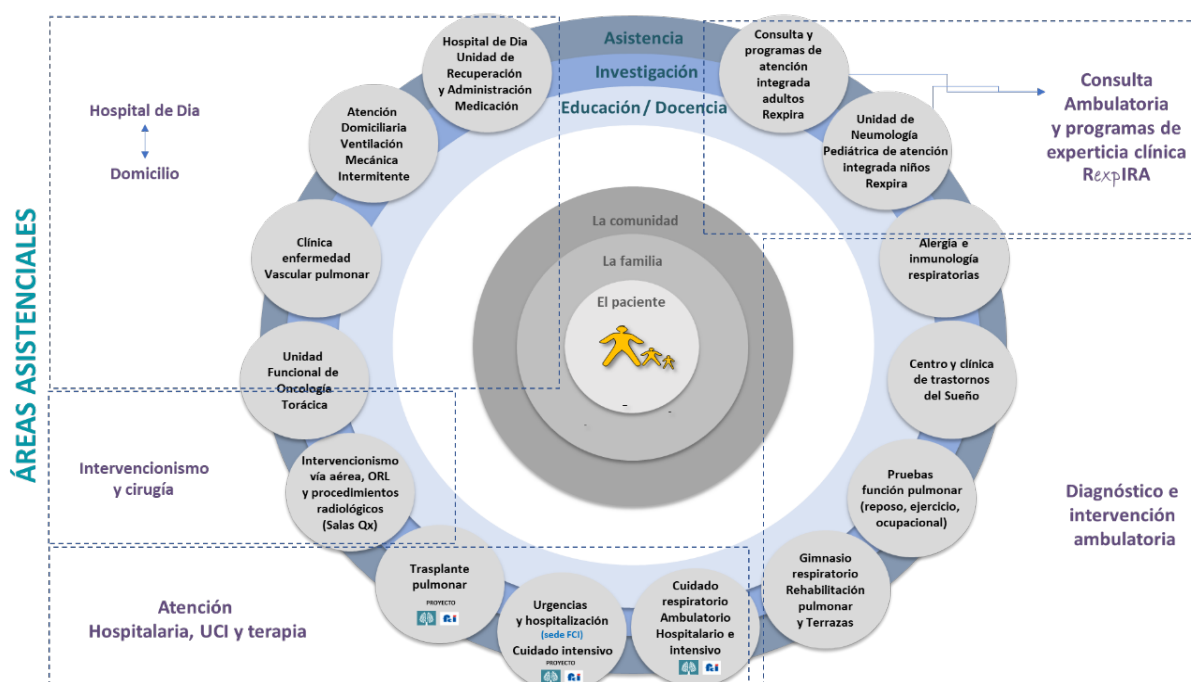


## CINEUMO: Centro Internacional de Investigación en Neumología y Salud Respiratoria, apostando por el trabajo colaborativo

En 1995 La Neumológica creó su primer comité de investigación e integró el grupo de investigación de la Fundación Neumológica Colombiana, poco después reconocido por Colciencias. Desde entonces ha desarrollado varios proyectos de investigación y generado más de sesenta publicaciones de trascendencia nacional, especialmente en la determinación de la frecuencia de la enfermedad respiratoria crónica, EPOC y asma, las características de la enfermedad

pulmonar causada por el humo de la leña y el impacto de la altitud en el sueño, la función pulmonar y las enfermedades respiratorias (figura 5).

Desde el año 2017 el grupo de investigación alcanzó la categoría A1, máximo escalafón del Ministerio de Ciencia y Tecnología (Minciencias) por su productividad y en 2018 lo acredita. En 2018 La Neumológica fue reconocida por Minciencias como centro de Investigación del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación con el nombre de Centro Internacional de Investigación en Neumología y Salud Respiratoria –CINEUMO–.



**Figura 8.** La Neumológica hoy (2022), 30 años después: la asistencia (atención integral e integrada), la investigación y la educación y docencia, como pilares, son transversales y ejes de cada uno de las áreas asistenciales y servicios (representados en círculos). Elaborada por Alejandro Casas Herrera con validación del alto gobierno institucional

## La Neumológica hoy

### Nuestra Visión al 2030

Nuestros retos y objetivos para seguir creciendo y fortalecer nuestra institución, van en la misma línea de nuestra sociedad científica, la Asociación Colombiana de Neumología y Cirugía del Tórax.

Tenemos que seguir fortaleciendo nuestra especialidad, La Neumología, para ofrecer una mejor salud respiratoria a nuestros pacientes y al país.

## NUESTRA VISIÓN y LA MEGA 2030

Planteada en 2013

La NEUMOLÓGICA, será el **CENTRO de EXCELENCIA NEUMOLÓGICO (CEN)** más reconocido en América Latina, porque:

	2013	2015 +3 años	2020 +8 años	2025 +13 años	2030 +18 años
<b>CENTRO DE EXCELENCIA NEUMOLÓGICO (CEN)</b>		<b>Calidad Intrínseca</b> → Nuestros pacientes alcanzarán desenlaces clínicos óptimos, comparados con los mejores estándares internacionales.			
		<b>Modelo de atención</b> → Desarrollaremos programas de atención integral, promoción de la salud y prevención de la enfermedad exitosos, que la sociedad reconocerá y el sistema de salud adoptará.			
		<b>Mayor Complejidad e Innovación</b> → En nuestras instalaciones del Hospital Neumológico, atenderemos pacientes de todas las complejidades.			
		<b>Liderazgo de nuestros egresados:</b> Los profesionales egresados de nuestros programas serán líderes reconocidos y replicarán los modelos aprendidos en el CEN.			
		<b>Generación y divulgación de conocimiento útil y de impacto:</b> Los resultados de nuestras investigaciones serán publicados y aportarán al conocimiento y mejoramiento de la salud y la enfermedad respiratoria.			
		<b>Fundamentación de la Excelencia en trabajadores competentes y felices:</b> Atraeremos, formaremos y conservaremos el mejor talento humano fundamentados en el espíritu neumológico, como el motor del desarrollo institucional			
		<b>Promoción y prevención con proyección y responsabilidad social:</b> Desarrollaremos programas misionales para comunidades vulnerables enfocados en promoción de la salud y prevención de la enfermedad respiratoria			
		<b>Sostenibilidad financiera y eficiencia en la gestión misional</b> para crecer de forma autosostenible.			