

## CRISIS Y OPORTUNIDADES

Terminado el X Congreso Colombiano de Neumología y Cirugía de Tórax, con un éxito científico sin precedentes, fue claro que la Asociación Colombiana de Neumología y Cirugía de Tórax se encontraba en una gravísima situación económica.

El camino recorrido desde entonces fue largo y difícil trayecto en el cual se establecieron diagnósticos, se hicieron juicios de responsabilidades, se asumieron las mismas y se plantearon claramente posiciones al respecto.

La Junta Directiva Nacional, luego de conocida la real situación, busco el apoyo y consejo de nuestros más importantes líderes, responsables directos del crecimiento y posición alcanzados por nuestra Asociación en 50 años de existencia legal. En ellos, los Expresidentes, se encontró la dura crítica ante los errores cometidos, el señalamiento de los responsables directos, al tiempo que dieron recomendaciones para resolver el problema y el apoyo fundamental ante la Crisis.

La palabra Crisis se describe en Japonés con un ideograma que significa al mismo tiempo oportunidad y peligro. Ante esta palabra el pensamiento se dirige, casi automáticamente, hacia lo peor, el desastre, cuando en realidad la palabra hace referencia directa a momento de decisión. Por tanto la crisis no se debe medir por su dimensión en si, a veces ni siquiera por la causa ni la magnitud del problema inicial, sino por la respuesta que se le dé al mismo o por la reacción que esta sea capaz de generar en un individuo o una colectividad.

La reacción generada ante esta crisis la podemos resumir en:

1. Las críticas constructivas de miembros a lo largo de todo el país y su permanente preocupación ante los problemas económicos de la Asociación, demostrando que también eran problemas de cada uno de ellos y que la sana controversia es posible en nuestra asociación..
2. La participación decidida de los expresidentes, con su severidad, seriedad y experiencia.
3. Los sacrificios individuales de los miembros de la Junta Directiva y su permanente trabajo en equipo.
4. Una reducción de costos dura y dolorosa, pero

que permitió mantener la sede aún en los peores momentos. Esto haciendo parte de una política de austeridad diseñada por la tesorería de la asociación y respaldada por la Junta Directiva.

5. El apoyo de una gran cantidad de miembros quienes, en forma solidaria y ejemplar, cancelaron por anticipado la cuota anual correspondiente, más aún, el apoyo de un importante número de miembros que decidieron, voluntariamente, pagar una cuota extraordinaria adicional.

6. El trabajo de capítulos y comités correspondientes.

7. La febril, callada y juiciosa actividad del comité organizador del próximo Congreso.

8. La solidaridad de las empresas y laboratorios que han estado prestos a apoyar las actividades científicas de la Asociación.

Pero las Crisis son dos momentos: Empezar y Continuar. Hemos comenzado con una excelente respuesta, que ha demostrado el sentido de pertenencia de cada uno y de todos en general. Mejor aún, hemos materializado lo intangible, la Asociación; esta ya no es letra muerta, no es un nombre vacío, No, ahora existe, existe en y por las respuestas arriba anotadas, por que fue capaz de congregar, de unir fuerzas en un momento de riesgo.

Por ello debemos pasar al segundo momento: Continuar. Dar aplicación a cada uno de los objetivos de nuestra asociación velando por el crecimiento, desarrollo y difusión de la Neumología y la Cirugía de Tórax en Colombia: Para ello requerimos nuevamente de todos. Los miembros de los capítulos y de los comités científicos para que sigan desarrollando sus actividades y participando en el crecimiento de nuestra Revista, nuestro órgano de difusión oficial que cuenta con más de 15 años de ininterrumpida actividad y que con renovado entusiasmo va incrementando su contenido, variando y ampliando su temática y garantizando su continuidad.

El continuar también es una actividad que demostrará si la Crisis fue un peligro o una oportunidad.

**Carmelo Dueñas Castell**  
Presidente Asociación Colombiana de  
Neumología y Cirugía de Tórax